

Impulse für die Führung von Behörden in unruhigen Zeiten

5 mal 45 Minuten online, kostenlos

Mit Dr. Fabian Mehring, Bayerischer Staatsminister für Digitales

Zielgruppe: Politische Führung, Amts- und Abteilungsleitungen von Ministerien, Landesbehörden, Bezirken, Landkreise und Städten und Gemeinden

Ziel: Die Digitalisierung der Verwaltung geht nicht im gewünschten und notwendigen Maße voran. Um das zu ändern, muss sich die Führung stärker mit dem Thema auseinandersetzen. Transformation muss von oben angestoßen und getrieben werden! Wir wollen die großen Linien aufzeigen, die für diese Transformation wesentlich sind.

Inhalte: Organisation, Projektorganisation, Digitalisierung, Prozessmanagement, Künstliche Intelligenz, Kulturwandel, künftige Kompetenzen der Mitarbeitenden, Qualifizierungsmaßnahmen, Effizienzsteigerung, schnelle Projektumsetzung durch richtige Ausschreibung

Format: In 5 Impulsvorträgen von jeweils 45 Minuten geht es um die Themen

1. Organisationsstruktur
2. Prozesse
3. Qualifikation der Mitarbeitenden
4. Künstliche Intelligenz
5. Ausschreibungsverfahren.

Onlinevortrag mit Praxisbeispielen über Zoom. Die Meetings werden aufgezeichnet und Interessierten aus der Zielgruppe, die nicht teilnehmen konnten zur Verfügung gestellt.

Referenten: Expertinnen und Experten des Kompetenzzentrums Digitale Verwaltung der Hochschule Hof, Vorreiter aus der Verwaltungspraxis

Leitung: Prof. Dr. Thomas Meuche, Leiter des Kompetenzzentrums Digitale Verwaltung der Hochschule Hof und des weiterbildenden Online-Studiengangs Digitale Verwaltung, wissenschaftlicher Beirat der Strategiekommision Organisation und Personal der Sächsischen Staatsregierung, Geschäftsführender Gesellschafter der NeueDigital Solution GmbH, Mitautor des Buches: [Auf dem Weg zur digitalen Verwaltung](#).

Kosten und Anmeldung: Die Veranstaltung ist kostenlos. Die Anmeldung erfolgt über [Onlineticket.bayern](#), alternativ können Sie den nachfolgenden QR-Code scannen. Dort wählen Sie die gewünschten Termine aus. Wenige Tage vor dem jeweiligen Vortrag erhalten Sie eine Erinnerung und den Zoom-Link.



Themen:

1. Begrüßung durch Dr. Fabian Mehring, Bayerischer Staatsminister für Digitales

Modernisierung und Digitalisierung der Verwaltung gelingen nur in Verbindung mit einer Reform der Organisationsstruktur

Die Verwaltung muss künftig mit weniger Mitarbeitenden und einem geringeren Budget ihre Aufgaben bewältigen. Das funktioniert nicht in den etablierten Strukturen.

In den ersten 45 Minuten stellen wir dar, wie die Organisationsstruktur das Denken, die Prozesse und Datenstrukturen beeinflusst und zeigen anhand eines Praxisbeispiels wie eine zukunftsgerichtete Organisation aussehen kann. Die Umwandlung der klassischen Einlinienorganisation in eine Matrixorganisation und die Frage, ob eine eigene Einheit für Projektmanagement gebildet werden soll, stehen dabei im Mittelpunkt. Welche Rolle die Führung bei einer Reorganisation spielt, welche Hürden bei der Umsetzung auftreten und was Erfolgsfaktoren sind wird ebenfalls erläutert.

Ziel ist es die Teilnehmenden für das Thema Organisation im Kontext der Digitalisierung zu sensibilisieren und Handlungsoptionen aufzuzeigen.

Referenten: Prof. Dr. Thomas Meuche

Maria Rode, Abteilungsleitung, Landratsamt Miesbach

Termin: 15.11.24

Uhrzeit: 8.45-9.45

2. **Es braucht nicht für jedes Verfahren eine eigene Software – ein anderer Blick auf die Verwaltung eröffnet neue Möglichkeiten, die Komplexität, Kosten und Ressourcenbedarf senken helfen**

Was macht eigentlich eine Verwaltung? Einen Großteil der Tätigkeit besteht im Bearbeiten von Anträgen. Dann gibt es Aufgaben zu erledigen, die mit der Daseinsvorsorge zusammenhängen, die Aufgabenerledigung erfordert Ressourcen, die gebucht werden müssen, um digital arbeiten zu können, müssen zum Teil papiergebundene Formulare (z.B. Geburtenbücher) digitalisiert werden. Um das zu erledigen, braucht es nur vier Systeme ein Antragsmanagement, ein Aufgabenmanagement, ein Buchungssystem, ein System zur Digitalisierung von Formularen. Anhand konkreter Beispiele des Antrags- und des Aufgabenmanagements zeigen wir, wie so etwas funktioniert und welche Konsequenzen sich aus der Anwendung solcher Tools ergeben.

Referenten: Prof. Dr. Thomas Meuche

Termin: 3.12.24

Uhrzeit: 8.45-9.30

3. Ohne Änderung in der Qualifizierung der Mitarbeitenden scheitert die Modernisierung und Digitalisierung der Verwaltung

Eine zunehmend digitale Verwaltung erfordert andere Qualifizierungen als die heute üblichen. Es werden Kompetenzprofile ausgehend von den künftigen Anforderungen dargestellt und Beispiele für Weiterbildungsmaßnahmen und deren Auswirkungen vorgestellt.

Referenten: Prof. Dr. Thomas Meuche,
Michael Trommer, Leiter Personalentwicklung, Stadt Nürnberg

Termin: 14.1.25

Uhrzeit: 8.45-9.30

4. Die KI ist nicht das drängendste Problem bei der Digitalisierung der Verwaltung. Was KI ist, was sie in der Verwaltung leisten kann und was nicht

Anhand konkreter Beispiele wird gezeigt welche Voraussetzungen für einen erfolgreichen KI-Einsatz erfüllt sein müssen und dass ein großer Effizienzsprung in der Verwaltung auch ohne KI möglich ist. Zugleich werden sinnvolle Anwendungen vorgestellt.

Referenten: Prof. Dr. Thomas Meuche
Dr. Ali Fallah Teharani, Spezialist für KI am Kompetenzzentrum Digitale Verwaltung

Termin: 28.1.25

Uhrzeit: 8.45-9.30

5. Innovation scheitert am Vergaberecht – nur wenn man nicht weiß, welche Möglichkeiten es gibt

Nach kurzer Vorstellung der rechtlichen Rahmenbedingungen geht es speziell um die Themen:

- Produktneutrale Ausschreibung vs Begründung Produktbeschränkung in der IT
- Vergaberecht und IT-Kooperationen, Inhouse-Thematik
- Vergaberecht und agile Leistungen / Innovationspartnerschaften
- Venture-Client-Einheit / Experimentierklausel

Referent: Thomas Pfister, Bayerischer Bezirktag

Termin: 5.2.25

Uhrzeit: 8.45-9.30

Kontakt:

Prof. Dr. Thomas Meuche

Kompetenzzentrum Digitale Verwaltung der Hochschule Hof

Mail: thomas.meuche@hof-university.de

Tel. : 0171-3839357

Website : [Kompetenzzentrum Digitale Verwaltung](#)